

リアルタイムに原価管理ができる『イナミツシステム』 IT活用で企業連携の可能性に期待

本社 東京都品川区
東品川1-17-2
代表者：稲満信祐氏
TEL 03-3471-6010
FAX 03-3471-6345
<http://www.inamitsu.co.jp/>

1970年（昭和45年）に創業し、長年モノクロ印刷を強みとして操業してきた株式会社イナミツ印刷は、冊子印刷を得意とする企業として生産力を拡大。製本工場の開設やカラー化への対応など段階的に進化してきた一方、プライバシーマークの取得や環境に優しい企業を目指すといった時代のニーズに応じた企業変革にも取り組んできた。2015年以降は、カラーおよびモノクロのデジタル印刷機を導入し、小ロット・多品種・短納期への対応も始めている。

また3年前からは、社内のカイゼン活動を進め、その一環として「仕組み見学会」を実施。顧客や協力会社にとって、より身近な企業としての在り方を模索している。なお、「カイゼン活動」が進んでいる背景の一つに、独自開発した一気通

関の社内業務システム『イナミツシステム』の導入がある。

『イナミツシステム』は、受注案件毎に作業が完了した時点で営業利益がわかる仕組み。営業担当者が受注内容を入力すると、必要な作業へ仕事が配分され、管理されていく。各部署では、作業担当者が業務開始時に“開始”ボタンを押し、作業が終了した時に“終了”ボタンを押すだけで、業務成果がシステムに反映される。その結果、誰が、何の作業をしているかという情報がリアルタイムでわかり、工程毎の原価管理も行える。

『イナミツシステム』を導入したことで、人の配置や生産設備のレイアウトなども変わってきたという。それがノウハウとなり、利益率も向上。稲満社長は、「5年で売上を倍にしていこうことを目標

にしています。生産作業の半自動化も目指します」と語っている。

社内全体での生産の実態が見える化し、案件毎、顧客毎の利益率がわかるので、顧客との関係性や対応、仕事の優先順位など、業務の判断基準が明確になった。生産工程が見える化したことから、今後は他社と連携した工場運営が可能になるのではないかと期待している。「閑散期と繁忙期がある印刷業にとって、自社だけで、年間を通じて安定的に工場を稼働させることは大変です。生産状況が見える化できたことで、協力企業と連携した機械の稼働や人の移動も実現できるのではないのでしょうか。それにより市場規模にとらわれない受注生産や、繁忙期にとらわれない工場運営が可能になるのではないかと考えています。

また、「今後はいかにコンテンツビジネスにシフトできるかが鍵になる」とし、コンテンツ制作を提案できる企業を目指して、社内に在籍していたプロの漫画家を専属の“漫画スタッフ”に異動させ、イラスト制作や動画制作などコンテンツ制作受注が受注できる体制を構築した。不足していると感じていた企画力については、企画会社とコラボレーションし、“提案もする印刷会社”への転身を図っている。

営業の場面では効率的な生産ノウハウも提供しながら、顧客企業とのよい関係づくりが始まっており、新しいイナミツ印刷が動き始めている。

赤字の原因を作業実績とモニターで確認


案件別営業利益（出荷完了時点）

案件ID	営業利益	赤字
000001	1000	○
000002	500	○
000003	1500	○
000004	200	○
000005	300	○
000006	100	○
000007	800	○
000008	1200	○
000009	1800	○
000010	2500	○
000011	3000	○
000012	4000	○
000013	5000	○
000014	6000	○
000015	7000	○
000016	8000	○
000017	9000	○
000018	10000	○
000019	11000	○
000020	12000	○
000021	13000	○
000022	14000	○
000023	15000	○
000024	16000	○
000025	17000	○
000026	18000	○
000027	19000	○
000028	20000	○
000029	21000	○
000030	22000	○
000031	23000	○
000032	24000	○
000033	25000	○
000034	26000	○
000035	27000	○
000036	28000	○
000037	29000	○
000038	30000	○
000039	31000	○
000040	32000	○
000041	33000	○
000042	34000	○
000043	35000	○
000044	36000	○
000045	37000	○
000046	38000	○
000047	39000	○
000048	40000	○
000049	41000	○
000050	42000	○
000051	43000	○
000052	44000	○
000053	45000	○
000054	46000	○
000055	47000	○
000056	48000	○
000057	49000	○
000058	50000	○
000059	51000	○
000060	52000	○
000061	53000	○
000062	54000	○
000063	55000	○
000064	56000	○
000065	57000	○
000066	58000	○
000067	59000	○
000068	60000	○
000069	61000	○
000070	62000	○
000071	63000	○
000072	64000	○
000073	65000	○
000074	66000	○
000075	67000	○
000076	68000	○
000077	69000	○
000078	70000	○
000079	71000	○
000080	72000	○
000081	73000	○
000082	74000	○
000083	75000	○
000084	76000	○
000085	77000	○
000086	78000	○
000087	79000	○
000088	80000	○
000089	81000	○
000090	82000	○
000091	83000	○
000092	84000	○
000093	85000	○
000094	86000	○
000095	87000	○
000096	88000	○
000097	89000	○
000098	90000	○
000099	91000	○
000100	92000	○
000101	93000	○
000102	94000	○
000103	95000	○
000104	96000	○
000105	97000	○
000106	98000	○
000107	99000	○
000108	100000	○

案件別作業別作業実績・原価

案件ID	作業ID	作業名	原価	実績	赤字
000001	000001	印刷	1000	1000	○
000001	000002	組立	500	500	○
000001	000003	検閲	1500	1500	○
000001	000004	納品	200	200	○
000001	000005	梱包	300	300	○
000001	000006	出荷	100	100	○
000002	000001	印刷	500	500	○
000002	000002	組立	250	250	○
000002	000003	検閲	750	750	○
000002	000004	納品	100	100	○
000002	000005	梱包	150	150	○
000002	000006	出荷	50	50	○
000003	000001	印刷	1500	1500	○
000003	000002	組立	750	750	○
000003	000003	検閲	2250	2250	○
000003	000004	納品	300	300	○
000003	000005	梱包	450	450	○
000003	000006	出荷	150	150	○

各作業フロアモニタリングカメラ



↓

フィードバックが早く出来るのですぐに手が打てる！

『イナミツシステム』は、リアルタイムで損益が把握でき、すぐに対策をたてることができる